

Samenvoeging TLN en GVN een 'bijzonder en complex' proces

# 'Mooi staaltje te



Het samenvoegingproces van TLN en Goederenvervoer Nederland (GVN), voormalig onderdeel van KNV, heeft ruim 3 jaar geduurd. Een relatief lange tijd, maar gezien de emotie en complexiteit alleszins begrijpelijk, aldus de betrokkenen. DOOR ANNELIES VAN STIJN

**H**et nieuwe, kleurige logo van TLN is sinds 1 januari 2011 zichtbaar op vlaggen, panden, briefpapier, website en andere TLN-uitingen. Het nieuwe logo luidt een nieuw tijdperk in nu de samenvoeging van TLN met GVN officieel een feit is. Aan dit samengaan is door de betrokken partijen 3 jaar lang hard gewerkt. Alexander Sakkers, voorzitter van TLN, Peter Sierat, directeur van TLN, en notaris Harriët van Zenderen van Trajectum

Notariaat in Utrecht, praten er over na. Ook de zaken die in het kader van de samenvoeging op zowel korte, als lange termijn nog staan te gebeuren, passeren tijdens dit gesprek de revue.

### Statuten wijzigen

Het samengaan van TLN en GVN is niet zomaar uit de lucht komen vallen. Omdat er vanuit beide organisaties altijd een drang is geweest naar elkaar toe te kruipen, is er ook

in het verleden al veel vaker gepraat over een eventueel samengaan. Vanaf december 2007 is er door de bestuursleden van beide organisaties veel en uitgebreid gepraat over een mogelijke fusie en zijn de betrokkenen de mogelijkheden voor een samengaan echt gaan bestuderen en formaliseren. 'Wat mooi uitkwam', vertelt Sakkers, 'is dat we los van een mogelijke fusie binnen TLN bezig waren met het wijzigen van de statuten, evenals met het voeren van een discussie over het toene-

# amwerk'

mende belang van logistiek als aandachtsgebied. Voor wat betreft het wijzigen van de statuten waren we met TLN in 2008 duidelijk in een nieuwe ontwikkelingsfase beland van de zogenoemde verenigingscyclus. TLN was aardig op weg zich te ontwikkelen tot een vereniging waar de algemene ledenvergadering een andere rol gaat spelen. We ontwikkelden ons meer en meer tot een vereniging waar het DB alleen een toezichthoudende rol heeft. Daarentegen heeft het AB de rol van het feitelijke bestuur. In zo'n proces is het goed de statuten van de vereniging eens tegen het licht te houden en aan te passen aan de ontstane situatie. TLN heeft immers nogal wat deelmarkten, kringen en onderverenigingen en niet iedere vereniging functioneerde nog volgens de op dat moment geldende statuten.'

## Structuur op orde

In het voorjaar van 2009 is notaris Van Zenderen hiermee voor TLN aan de slag gegaan. Precies in de tijd dat ook de onderhandelingen over een eventuele fusie met GVN gaande waren. De notaris vertelt: 'Het mooie was dus dat we de structuur van TLN helemaal op orde hadden toen de samenvoeging formeel geregeld moest gaan worden, te weten maart 2010. Daardoor konden we GVN naadloos inpassen. Een *done deal*, waardoor we boven de bestaande TLN-verenigingen niet een aparte vereniging TLN-GVN hoefden te plaatsen'. Sierat vult aan: 'Belangrijk in het samenvoegingsproces was ook dat we juist door de nieuwe statuten duidelijkheid konden geven aan de GVN over onze structuur. Die technische kant en de steun daarin van de notaris zijn van belang geweest om twijfelaars aan de kant van KNV te kunnen laten zien dat de verschillende deelmarkten, kringen en onderverenigingen van TLN er juist voor zorgen dat er dynamisch kan worden geopereerd binnen één vereniging en de verschillende leden allemaal een eigen plek hebben, ook de voormalig GVN-leden'.

## Gevoeligheden

Zoals tijdens vrijwel iedere fusie of over-

name het geval is, liep de notaris ook dit keer tegen gevoeligheden aan. 'Vanaf het begin was duidelijk dat GVN het samengaan van de twee verenigingen niet wilde betitelen als fusie of overname. Als jurist moet je je dan bezinnen op een term waar beide partijen zich in kunnen vinden. Uiteindelijk is er voor samenvoeging gekozen. Een term zonder enige juridische beladenheid.' Voordat het gesprek verder gaat, prijst Sierat notaris Van Zenderen over de manier waarop ze weet om te gaan met deze gevoeligheden. 'Veel notarissen zijn puur jurist en missen het praktijkgevoel. Zij voelde al na één gesprek feilloos aan hoe de hazen liepen. De juridische kant moet je goed regelen, maar twee werelden bij elkaar brengen is minstens zo belangrijk.

## Eenwordingsproces was zaak van lange adem

Zeker als het gaat om het samenvoegen van twee verenigingen waarbij de financiële paragraaf, anders dan in het bedrijfsleven, ondergeschikt is aan het doel.' Van Zenderen beaamt dat het belangrijk is om te kunnen meevoelen met de praktijk en ook te kunnen bewegen als jurist. Bij verenigingen is nu eenmaal sprake van een andere dynamiek. Leden van een vereniging voelen zich eigenaar zoals bij een voetbalclub, of gebruiker zoals bij de ANWB. Bij TLN- en GVN-leden spelen beide factoren. Het is hun club die hun belangen behartigt.'

## Vertrouwen

Het is volgens haar dan ook erg belangrijk de leden met openheid en respect tegemoet te treden, zoals TLN dat heeft gedaan tijdens de algemene ledenvergadering in november 2010. 'Heb je als voorzitter of bestuur niet het vertrouwen van de leden, dan zou de samenvoeging geheid zijn mislukt'. Sakkers vult aan: 'Voor je het weet zou de ALV zijn



Harriët van Zenderen: 'Uiteindelijk is er voor samenvoeging gekozen.'

ontaard in een Poolse Landdag. Het is goed dat wij tijdens verschillende vergaderingen al uitvoerig zijn ingegaan op een mogelijke fusie.' Hoewel beide partijen graag wilden komen tot één vereniging, was het eenwordingsproces een zaak van lange adem. De notaris legt uit: 'Dat had alles te maken met de complexiteit. Het probleem was dat de federatie KNV niet als geheel over zou gaan naar TLN, alleen Goederenvervoer Nederland. De onderdelen spoorgoederenvervoer, bus, taxi en openbaar vervoer blijven verbonden aan de federatie KNV. KNV en GVN moesten dus worden ontvlochten en dat had nogal wat voeten in de aarde. Zo waren er geen aparte jaarrekeningen en stonden de medewerkers die voor GVN werkten op de loonlijst van de KNV-federatie. Om die reden moest er een tripartite-overeenkomst komen tussen TLN, KNV en GVN en dat maakt de zaken extra ingewikkeld.'

## Doorbraak forceren

Nadat de onderhandelingen in 2009 echt zijn gaan lopen en er in maart 2010 een akkoord lag, het zogenoemde 'Akkoord van Vianen', was de kogel in september nog steeds niet door de kerk. Emotie was daarbij het sleutelwoord. Omdat Sierat en Van Zenderen het begin september tijd vonden om spijkers met koppen te slaan, is op maandagavond 6 september een bijeenkomst belegd. Sierat: 'Ik dacht toen: al duurt het de hele nacht, ik



Peter Sierat: 'De voormalig GVN-leden moeten een eigen plek hebben binnen de markten waar ze zich thuis voelen.'

vertrek niet voordat we eruit zijn. Uiteindelijk was alles binnen twee uur geregeld.' Volgens Van Zenderen zijn tijdens die bijeenkomst de pijnpunten eindelijk boven tafel gekomen en waar nodig puntjes op de i gezet. 'Zo werd duidelijk dat het KNV na de samenvoeging nog controle wilde houden op het naleven van de overeenkomst. Omdat wij vonden dat KNV vanaf 2011 GVN los moest laten, hebben we een clausule opgenomen dat de voormalig GVN-leden het bestuur daarop zou kunnen aanspreken. Verder hebben wij erop gestaan dat GVN, dat nog genoemd staat in de statuten van de federatie KNV, daaruit geschrapt werd. Omdat KNV de statutaire wijziging pas in 2011 zal doorvoeren, heeft de notaris van KNV op ons verzoek

## Tijdens bedrijfsbezoeken waren reacties overweldigend positief

een *legal opinion* over deze kwestie afgegeven. Daarnaast bleek de KNV-federatie er veel belang aan te hechten zwart op wit te krijgen dat de voormalige GVN-leden voorlopig gebruik zouden mogen blijven maken van de KNV-cao. Ook wilden KNV en GVN geregeld hebben dat er vier in plaats van de drie afgesproken GVN-leden in het bestuur van TLN zouden plaats nemen. Dat hebben we allemaal geregeld.' Naast het oplossen van bovengenoemde pijnpunten, is volgens Sakkers ook het in het leven roepen van de nieuwe deelmarkt Logistiek en Supply Chains voor grote leden van belang geweest voor de uiteindelijk doorbraak. 'De voormalig GVN-leden moeten immers een eigen plek hebben binnen de markten waar ze zich thuis voelen.' Ook het benoemen van Willem Heeren, voormalig voorzitter van KNV en inmiddels vice-voorzitter van TLN, tot voorzitter van de adviescommissie voor strategische en beleidsontwikkelingen van TLN is een belangrijke stap in het samenvoegingsproces.

### Positieve reacties

Na die bewuste maandagavond was het vooral zaak de technische kant van de zaak verder te regelen. Van Zenderen was daar al sinds het 'Akkoord van Vianen' in maart 2010 volop mee bezig. 'Op dat

moment merkten we over welke kwaliteiten de notaris beschikte. Naast haar specialistische juridische kennis op het gebied van verenigingen/stichtingen en inlevingsvermogen als het gaat om de emotie die speelt bij verenigingen, bleek ze snel en slagvaardig tijdens het verdere verloop van vooral de technische kant van het samenvoegingsproces. Ook haar parate kennis is prijzenswaardig', aldus Sierat. Uiteindelijk zijn eind november alle handtekeningen gezet onder de samenvoegingsovereenkomst. 'Ik heb nog nooit zoveel parafen gezet', vertelt Sakkers lachend. 'En al met al een mooi staaltje teamwerk.' Sakkers, Sierat en andere leden van het MT van TLN zijn in oktober en november op bezoek gegaan bij de GVN-leden. 'Het is belangrijk met iedereen persoonlijk kennis te maken en te vertellen wat TLN voor hen kan betekenen. Anders dan bij een fusie gaan de leden van GVN in dit geval niet automatisch over naar TLN', aldus Sierat. Wat Sierat leuk vond tijdens de bezoeken was dat de reacties 'overweldigend positief' waren. 'De meeste mensen hadden moeite met afscheid nemen van hun federatie, maar toen het eenmaal zover was, was het ook goed.' Sakkers verwacht dat geen enkel voormalig GVN-lid zal afhaken.

### Toekomst

Inmiddels heeft Sakkers ook de eerste commissievergadering bijgewoond van het gremium Vervoerend Nederland dat in het leven is geroepen om het contact in stand te houden tussen TLN en de KNV-federatie. 'Het was een plezierige gedachtenwisseling tussen TLN en de vier onderdelen van de KNV-federatie over wat er speelt in de diverse sectoren. Die prettige sfeer geeft aan dat we klaar zijn voor de toekomst.' Volgens Sierat is de belangrijkste taak in 2011 om de werkelijke integratie ook feitelijk tot een succes te maken. 'We moeten veel energie steken in het zich thuis laten voelen van de voormalig GVN-leden binnen TLN. Verder zal de nieuwe deelmarkt Logistiek en Supply Chains dit jaar echt handen en voeten krijgen. Op de lange termijn zullen ook de twee cao's moeten worden omgevormd tot een enkele cao. Al met al hebben we er veel vertrouwen in dat de samenvoeging en alle activiteiten die daaruit voortvloeien goed verlopen. Zeker als dat gaat met de inzet en de betrokkenheid van de afgelopen jaren.'



Alexander Sakkers: 'De prettige sfeer geeft aan dat we klaar zijn voor de toekomst.'